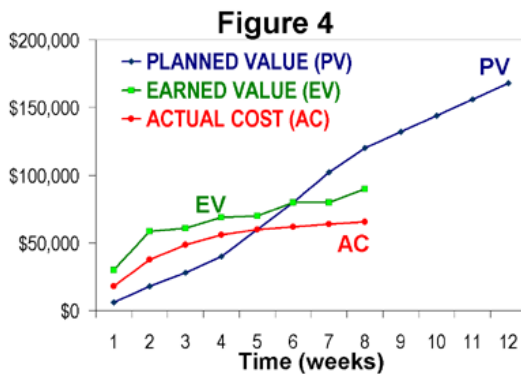




## طراحی و استقرار نظام مدیریت ارزش کسب شده (EVM)

بازخورد وضعیت پروژه در موفقیت نهایی آن نقش بسیار مهمی را بر عهده دارد. بازخوردهای منظم ( در بازه زمانی مشخص) و هدفمند مدیران پروژه را قادر می سازد مشکلات پروژه ها را بسیار سریعتر شناسایی نموده و به راحتی پروژه را بر روی مسیر ایده آل خود بازگرداند. دانش مدیریت ارزش کسب شده (Earned Value Management) به عنوان مهم ترین ابزار موثر در اندازه گیری عملکرد و بازخورد در مدیریت پروژه شناخته می شود. تکنیک های EVM به اصطلاح مدیریت با چراغهای روشن شناخته می شود. با استفاده از این



نظام به راحتی مشخص می شود وضعیت جاری پروژه چگونه است؟ پروژه در چه مسیر در حال حرکت است؟ وضعیت ایده آل قرارگیری پروژه تا زمان کنونی به چه صورتی بوده است؟ و با وضعیت پیشروی کنونی پروژه در چه مسیری قرار خواهد گرفت؟ با استفاده از خدمات شرکت TenStep در طراحی متدولوژی مورد نیاز سازمان شما به منظور استقرار نظام مدیریت پروژه ی سازمان، شما قادر خواهد بود به راحتی پاسخ سوالات ذیل را در طول اجرای پروژه های خود فراهم آورد:

- آیا از برنامه زمانبندی پروژه جلوتر یا عقب تر هستیم؟
- زمان پروژه به چه صورتی و با چه درجه موثری در حال مدیریت می باشد؟
- تاریخ محتمل زمان اتمام پروژه کی خواهد بود؟
- آیا بودجه پروژه به صورت مناسبی در حال مصرف شدن می باشد؟
- سازمان به چه صورت و با چه درجه موثری در حال مدیریت منابع خود می باشد؟
- فعالیت های باقیمانده پروژه به صورت حدودی چقدر هزینه خواهد برد؟
- هزینه نهایی اتمام پروژه به چه میزان خواهد بود؟



• هزینه نهایی پروژه چقدر با بودجه تعریف شده پروژه متفاوت خواهد بود؟

در صورت داشتن نظام جامع مدیریت ارزش کسب شده پروژه ها، سازمان قادر خواهد بود:

- مشکلات واقعی پروژه ها و منابع آنها را شناسایی نماید
- جنس مشکلات پروژه ها و میزان تاثیر آنها را به خوبی شناسایی نماید
- تمامی اقدامات مورد نیاز به منظور بازگرداندن پروژه ها به وضعیت جاری خود را مشخص نماید