



تدوین برنامه استراتژیک رشد مدیریت پروژه

موفقیت و کامیابی در مدیریت پروژه (حداقل نه در بازه زمانی مورد انتظار سازمان) نیازمند داشتن برنامه ریزی استراتژیک در حوزه مدیریت پروژه است.

اگرچه اصول و مفاهیم کلیدی برنامه ریزی استراتژیک در دهه اخیر برای بسیاری از صاحبانظران

شناخته شده است، ولی کاربرد آن در نظام مدیریت پروژه بسیار جدید می باشد.

در این حیطه از خدمات، هدف شکل دهی و اجرای فرآیند تصمیم گیری در مورد آینده سازمان با نگاه به توانایی های مدیریت پروژه می باشد.



با استفاده از فرآیندهای شکل دهی سازمان با نگاه مدیریت پروژه شما قادر خواهید بود:

- محیط بیرونی سازمان را در قبال تغییرات موجود به طور کامل شناسایی نمایید و به دنبال تبدیل تغییرات موجود به فرصت ها و تهدیدها باشید

- منابع سازمان را بر اساس نقاط قوت و ضعف نظام مدیریت پروژه تحلیل نمایید

- ماموریت های سازمان را با نگاه به فرصت ها و تهدیدها و نقاط قوت و ضعف سازمان و در راستای تقویت نظام مدیریت پروژه تدوین نمایید

- تبیین اهداف بر اساس رسیدن به ماموریت های تعریف شده را در قالب فرآیندهای مدیریت پروژه ارائه نمایید

اجرای برنامه استراتژیک مدیریت پروژه نیازمند ترجمان برنامه های تدوین شده در این حوزه به سیاست ها و رویه هایی در راستای رسیدن به ماموریت های سازمان در بلوغ مدیریت پروژه می باشد. هدف از ایجاد برنامه ریزی استراتژیک برای مدیریت پروژه، تدوین و ایجاد متدولوژی واحدی برای نظام مدیریت پروژه سازمان می باشد. این متدولوژی می تواند بارها و بارها مورد استفاده قرار گرفته و میزان موفقیت پروژه ها را به مراتب بالاتر برد. یکی دیگر از مزایای استفاده و بکارگیری متدولوژی مدیریت پروژه ایجاد ثبات در فرآیندها و فعالیت های جاری سازمان می باشد. با استفاده از متدولوژی موجود دانش مدیریت پروژه سازمان به صورت سیستمی در تمامی ارکان و فرآیندهای کاری توزیع خواهد شد. به همان نسبت که به مرور زمان به تعداد بخش ها و واحدهای سازمان افزوده می شود، می بایست از یکپارچه کردن فرآیندهای مدیریت پروژه در تمامی بخشها اطمینان حاصل کرد.



بخشی از فرآیندهای برنامه ریزی استراتژیک مدیریت پروژه به شرح ذیل خواهد بود:

- شروع دوره های جامع آموزشی مدیریت پروژه به منظور ایجاد ارتباط و زبان مشترک میان واحدهای مرتبط
- مرور وضعیت متدولوژی موجود مدیریت پروژه سازمان
- بررسی نقاط قوت و ضعف متدولوژی و تطبیق فرآیندهای جاری با بهترین شیوه ها
- طراحی و تدوین فرآیندهای مناسب مدیریت پروژه
- تدوین مدل تعالی نظام مدیریت پروژه، سطوح و پیچیدگی های متدولوژی مورد نیاز در هر سطح
- تدوین متدولوژی یکپارچه مورد نیاز مدیریت پروژه و کنترل کمی و کیفی فرآیندها
- شروع فعالیت های Benchmarking و بهبود فرآیندهای ایجاد شده
- بهبود مستمر و پایش دائمی فرآیندها