

## شرایط جدید نحوه تمدید مدارک حرفه‌ای موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) پس از ۱ دسامبر ۲۰۱۵:

افرادی که مدارک حرفه‌ای موسسه PMI را اخذ نموده‌اند (مانند PMP، PgMP، PfMP و ...)، می‌بایست بر اساس شرایط نگهداری از مدارک این موسسه، در مدت سه سال پس از اخذ هر مدرک یک سری امتیاز آموزشی مورد تایید PMI که PDU نام دارد را با توجه نیاز آموزشی هر مدرک اخذ نمایند و به این موسسه گزارش دهند. نام این الزامات در موسسه PMI، برنامه PMI's Continuing Certification Requirements (CCR) نام دارد که در ادامه به تشریح شرایط جدید این الزامات می‌پردازیم.

اهداف موسسه PMI از برنامه CCR عبارتند از:

- یادگیری مستمر و رشد افراد دارای مدرک
- ایجاد یک فضای توسعه‌ای برای حصول اطمینان از ایجاد ارتباط ما بین فعالان حوزه مدیریت پروژه
- به اشتراک گذاشتن فرصت‌های یادگیری
- ایجاد یک مکانیزم مشخص جهت جمع‌آوری و ثبت فعالیت‌های حرفه‌ای و توسعه‌ای مدیریت پروژه
- ارزش آفرینی و توسعه پایدار برای اعتبار موسسه PMI

### الزامات CCR:

به طور کلی افراد دارای مدارک حرفه‌ای موسسه PMI می‌توانند به دو طریق امتیازات آموزشی مورد نیاز (PDU) کسب نمایند:

۱. از طریق آموزش و یادگیری:  
فرصت‌های یادگیری که از طریق آموزش منجر به توسعه مهارت‌های فنی، رهبری و مدیریت کسب و کار افراد می‌شوند.
۲. از طریق فعالیت‌های حرفه‌ای در زمینه مدیریت پروژه:  
فعالیت‌هایی که باعث می‌شوند افراد دارای مدارک حرفه‌ای موسسه PMI، بتوانند دانش و مهارت خود را با دیگران به اشتراک بگذارند و به توسعه یادگیری کمک کنند.

الزامات CCR برای هر یک از مدارک PMI متفاوت می‌باشد. این الزامات به طور خلاصه در جدول ذیل آورده شده است:

جدول شماره ۱

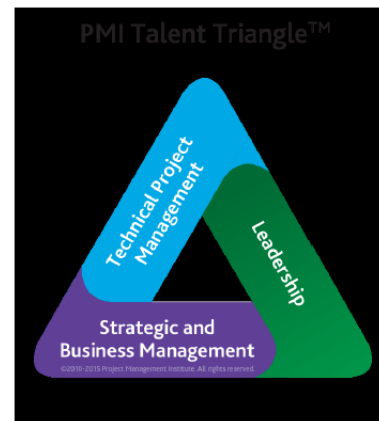
نام مدرک	تعداد کل PDUهای مورد نیاز	اخذ PDU مورد نیاز از طریق آموزش (حداقل)	اخذ PDU مورد نیاز از طریق فعالیتهای حرفه‌ای (حداکثر)*
PMP	۶۰	۳۵	۲۵
PgMP	۶۰	۳۵	۲۵
PfMP	۶۰	۳۵	۲۵
PMI-PBA	۶۰	۳۵	۲۵
PMI-ACP	۳۰	۱۸	۱۲
PMI-RMP	۳۰	۱۸	۱۲
PMI-SP	۳۰	۱۸	۱۲

\* حداکثر امتیازهای آموزشی که می‌توان از طریق انجام فعالیتهای حرفه‌ای مدیریت پروژه اخذ نمود.

### الزامات PMI برای اخذ امتیازهای آموزشی (PDU)ها از طریق آموزش و یادگیری:

نتایج مطالعات حاکی از این است که افرادی که در حوزه مدیریت پروژه فعالیت می‌کنند جهت مدیریت پروژه موفقیت آمیز، علاوه بر داشتن مهارت‌های فنی به مهارت‌های رهبری، مدیریت استراتژیک و کسب و کار نیز نیازمند هستند. موسسه PMI این سه سطح از مهارت را **مثلث استعداد PMI (PMI Talent Triangle)** نام گذاری نموده است. توصیف این مهارت‌ها به شرح ذیل می‌باشد:

- **مهارت‌های فنی مدیریت پروژه:** دانش، مهارت و رفتارهای مرتبط با مدیریت پروژه، طرح و پرتفولیو
- **مهارت‌های رهبری:** دانش، مهارت و رفتارهای مرتبط با رهبری که دستیابی به اهداف کسب و کار را برای سازمان تسهیل می‌کند.
- **مدیریت استراتژیک و کسب و کار:** دانش و تخصصی در صنعت یا سازمان که باعث بهبود کارایی و اثربخشی فعالیتهای سازمان می‌شود.



محیط کسب و کار در جهان تغییر کرده است، لذا موسسه PMI آموزش و یادگیری این سه سطح از مهارت را در برنامه CCR خود اجباری نموده تا اطمینان حاصل نماید که دارندگان مدارک حرفه‌ای خود را با توجه به تغییرات محیطی توسعه می‌دهند.

دارندگان مدارک حرفه‌ای می‌بایست از طریق آموزش و یادگیری حداقل امتیازهایی را در هر یک از این سه سطح از مهارت‌ها کسب نموده تا بتوانند اعتبار مدارک خود را تمدید نمایند. (البته می‌توانند از طریق آموزش کل PDUهای مورد نیاز خود را کسب نمایند و در این زمینه محدودیتی وجود ندارد).

در جدول ذیل الزامات آموزشی مورد نیاز برای هر سه سطح از مهارت و به تفکیک هر یک از مدارک حرفه‌ای PMI آورده شده است:

جدول شماره ۲

حداقل PDUهای آموزشی مورد نیاز که می‌بایست بر اساس مثلث استعداد PMI اخذ گردد:					
نام مدرک	PDU مورد نیاز در سطح فنی	PDU مورد نیاز در سطح رهبری	PDU مورد نیاز در سطح مدیریت استراتژیک و کسب و کار	PDUهای باقیمانده که می‌توان در هر سه سطح اخذ نمود	مجموع حداقل PDUهای مورد نیاز
PMP	۸	۸	۸	۱۱	۳۵
PgMP	۸	۸	۸	۱۱	۳۵
PfMP	۸	۸	۸	۱۱	۳۵
PMI-PBA	۸	۸	۸	۱۱	۳۵
PMI-ACP	۴	۴	۴	۶	۱۸
PMI-RMP	۴	۴	۴	۶	۱۸
PMI-SP	۴	۴	۴	۶	۱۸

### الزامات PMI برای اخذ امتیازهای آموزشی از طریق فعالیتهای حرفه‌ای در زمینه مدیریت پروژه:

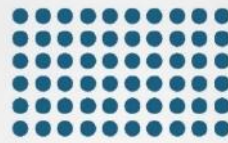
همان‌طور که قبلاً ذکر گردید علاوه بر آموزش و یادگیری، موسسه PMI روش دیگری را برای اخذ PDU تعریف نموده است که فعالیت در زمینه مدیریت پروژه نام دارد. نکته قابل توجه این است که موسسه PMI برای اخذ PDUها از این طریق سقف امتیاز تعیین کرده است. به عبارت دیگر افراد دارندگان مدارک حرفه‌ای برخلاف روش آموزش و یادگیری، نمی‌توانند کل PDUهای مورد نیاز مدارک خود را از این طریق کسب نمایند. در جدول شماره ۱، سقف امتیاز اخذ PDUهای مورد نیاز برای هر یک از مدارک از طریق فعالیتهای حرفه‌ای مدیریت پروژه آورده شده است. برای درک بهتر، خلاصه مطالب مطروحه در شکل‌های ذیل آورده شده است:

## For PMP, PgMP, PfMP, PMI-PBA

### The New Continuing Certification Requirements (CCR) Program

The total number of PDUs required to keep each certification has **not** changed. But, **how** PDUs are maintained is different because the environment has changed.

PMP | PgMP | PfMP | PMI-PBA

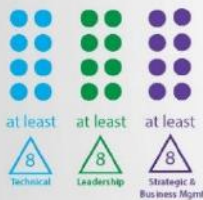


60 PDUs / 3-year cycle

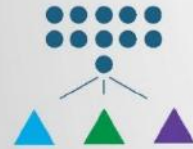


### Education

Now there's a **minimum** number of PDUs required in: **Technical, Leadership & Strategic Business Management** skills.



Remaining PDUs



Once you fill each section the remaining PDUs can go into any of the 3 sections.

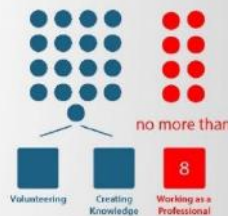
**A minimum of 35 PDUs**

Minimum 35 PDUs / 3-year cycle. A minimum of 8 PDUs for each skill.



### Giving Back

The **maximum** number of PDUs has changed for: **Volunteering, Creating Knowledge and Working as a Professional.**



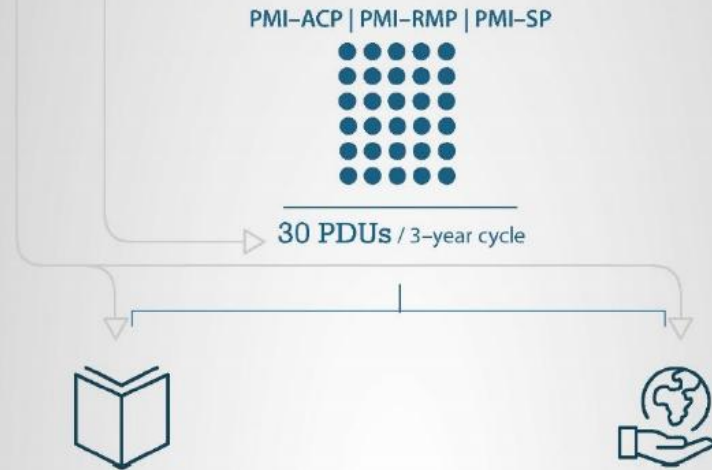
**A maximum of 25 PDUs**

Maximum 25 PDUs / 3-year cycle. A maximum of 8 PDUs for "working as a Professional".

## For PMI-ACP, PMI-RMP, PMI-SP

### The New Continuing Certification Requirements (CCR) Program

The total number of PDUs required to keep each certification has **not** changed. But, **how** PDUs are maintained is different because the environment has changed.



### Education

Now there's a **minimum** number of PDUs required in: **Technical, Leadership & Strategic Business Management** skills.



### Remaining PDUs



**A minimum of 18 PDUs**

Minimum 18 PDUs / 3-year cycle. A minimum of 4 PDUs for each skill.

### Giving Back

The **maximum** number of PDUs has changed for: **Volunteering, Creating Knowledge and Working as a Professional**.



**A maximum of 12 PDUs**

Maximum 12 PDUs / 3-year cycle. A maximum of 4 PDUs for "Working as a Professional".

در ادامه به گروه بندی‌های مختلف اخذ PDU از دو طریق آموزش و فعالیت‌های حرفه مدیریت پروژه اشاره شده است:

### ۱- از طریق آموزش و یادگیری

#### ۱-۱. شرکت در دوره‌های آموزشی به صورت حضوری و یا آنلاین (Course or Training)

کسب PDU از طریق شرکت در دوره‌های آموزشی موسسه PMI و یا شرکت‌های مورد تایید PMI در سراسر جهان که عبارتند از:

- شرکت در دوره‌های آموزشی شرکت‌های مورد تایید PMI. (این شرکت‌ها REP نام دارند)
- رویدادهای آموزشی نمایندگی‌های PMI در کشورها (PMI Chapter)
- شرکت در سمینارهای بین‌المللی موسسه PMI
- شرکت در دوره‌های E-Learning موسسه PMI
- آموزش‌های آکادمیک در دانشگاه‌های مورد تایید PMI. (این دانشگاه‌ها GAC نام دارند)

✓ به ازای یک ساعت آموزش از طریق هر یک از موارد فوق، یک PDU به شرکت کنندگان ارائه می‌گردد.

#### ۱-۲. شرکت در جلسات حرفه‌ای و تخصصی (Organization Meetings)

شرکت در جلسات حرفه‌ای که فرصت یادگیری و توسعه را فراهم می‌نمایند. این جلسات در طول سال توسط نمایندگان رسمی PMI و یا شرکت‌های مورد تایید آن برگزار می‌گردد. البته ممکن است برخی از سازمان‌ها خود میزبان اینگونه جلسات باشند.

✓ معمولاً به یک الی دو PDU محدود می‌شود.

#### ۱-۳. شرکت در دوره‌های آنلاین (Online or Digital Media)

شرکت نمودن در وبینارها و دوره‌های تخصصی آنلاین که سبب توسعه مهارت‌های مدیریت پروژه می‌گردد. برخی از منابع مورد تایید PMI عبارتند از:

- ProjectManagement.com
- e-Learning On Demand+
- PMI Registered Education Providers (R.E.P.s)

به ازای هر یک ساعت یادگیری، یک PDU به شرکت کنندگان ارائه می‌گردد.

#### ۱-۴. مطالعه و خواندن (Read)

مطالعه و خواندن یکی از روش‌های دیگر اخذ PDU می‌باشد. برخی از منابع مطالعاتی پیشنهاد شده از سوی PMI عبارتند از:

- PMI's Store
- Online books from eReads & Reference, available to PMI members
- ProjectManagement.com

به ازای هر ساعت مطالعه، یک PDU به شرکت کنندگان تعلق می‌گیرد.

### ۱-۵. یادگیری‌های غیر رسمی (Informal Learning)

برخی اوقات یادگیری از طریق ارتباط و بحث با دیگران حاصل می‌گردد. با ارسال نتایج بحث به موسسه PMI می‌توان به ازای ساعات صرف شده‌ی بحث و بررسی، PDU اخذ نمود.

**۲- از طریق انجام فعالیت‌های حرفه‌ای مدیریت پروژه****۱-۲. شاغل بودن در حرفه مدیریت پروژه (Work as a Practitioner)**

زمانی که دارندگان مدرک در زمینه مرتبط با موضوع مدارک خود شاغل باشند، می‌توانند از این گروه اخذ PDU استفاده نمایند. لازم به ذکر است موسسه PMI برای این گروه از اخذ PDU، محدودیت تعریف نموده است که به شرح ذیل می‌باشد:

- برای مدارک PMP، PgMP، PfMP، PMI-PBA، نهایتاً ۸ PDU می‌توان اخذ نمود.
- برای مدارک PMI-ACP، PMI-RMP، PMI-SP، نهایتاً ۴ PDU می‌توان اخذ نمود.

**۲-۲. تهیه محتوای علمی (Create Content)**

دارندگان مدارک حرفه‌ای می‌توانند از طریق تالیف کتاب و مقاله، طراحی وبلاگ و برگزاری وبینار و ... PDU کسب نمایند. به ازای هر ساعت صرف شده برای تهیه محتوای علمی، یک PDU ارائه می‌گردد.

**۳-۲. ارائه Presentation:**

دارندگان مدارک حرفه‌ای می‌توانند از طریق تهیه Presentation رسمی در مورد موضوعات مدیریت پروژه و اشتراک گذاردن آن با دیگران PDU کسب نمایند. به ازای هر ساعت صرف شده برای تهیه Presentation، یک PDU ارائه می‌گردد.

**۴-۲. اشتراک گذاری دانش:**

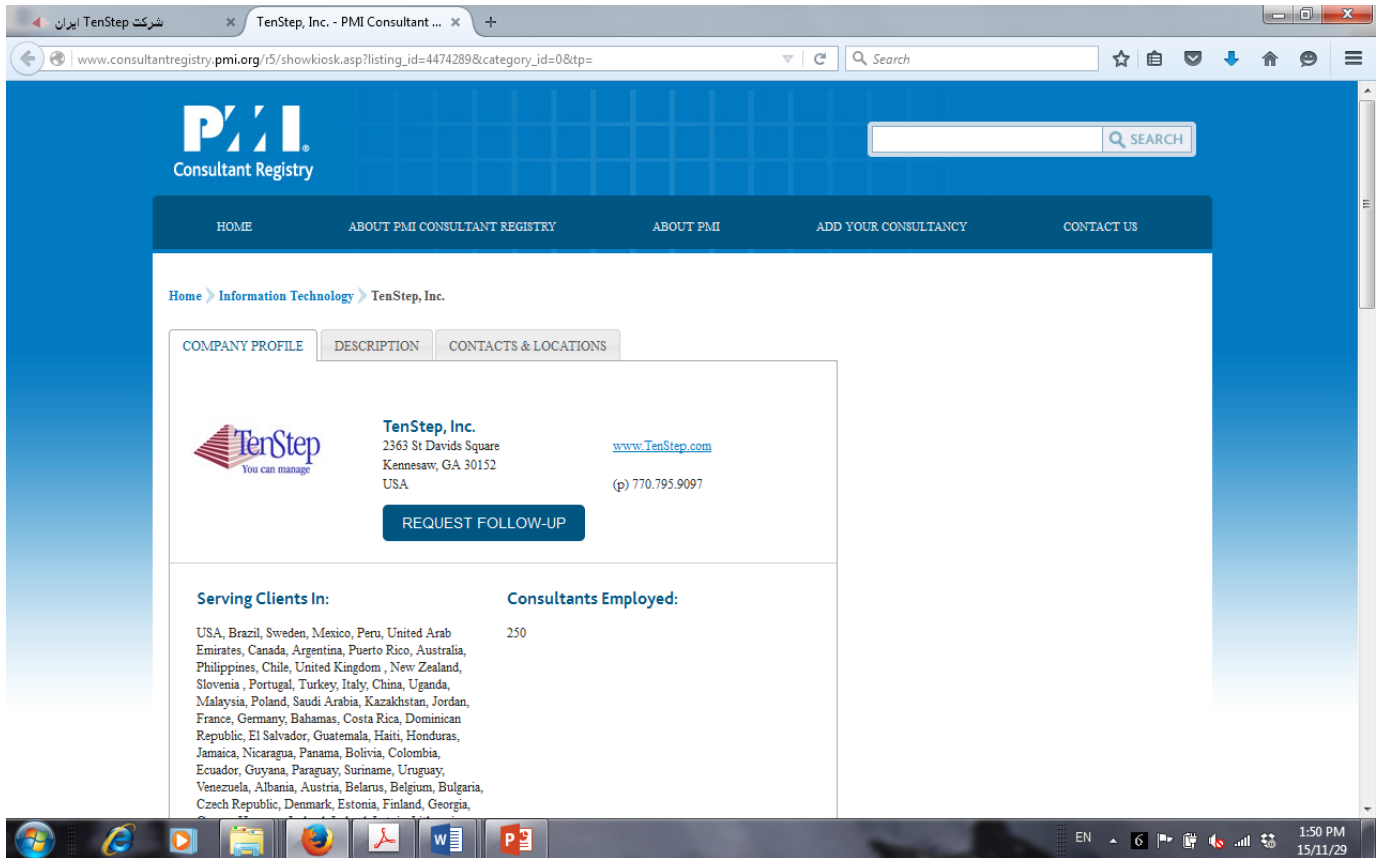
دارندگان مدارک حرفه‌ای که از طریق مربیگری، آموزش و یا روش‌های دیگر دانش و مهارت خود را با دیگران به اشتراک می‌گذارند می‌توانند PDU کسب نمایند. به ازای هر ساعت صرف نمودن در اشتراک گذاری دانش و مهارت یک PDU ارائه می‌گردد.

**۵-۲. فعالیت‌های داوطلبانه:**

افرادی که جهت توسعه حرفه مدیریت پروژه در سازمان‌های غیرانتفاعی به صورت داوطلبانه تلاش می‌کنند، می‌توانند PDU دریافت نمایند. در این صورت به ازای هر ساعت فعالیت داوطلبانه، یک PDU ارائه می‌گردد.

در پایان لازم به ذکر است که شرکت TenStep از جمله شرکت‌هایی می‌باشد که توانسته است به عنوان یکی از شرکت‌های مورد تایید موسسه PMI در ارائه خدمات آموزشی REP با کد 1774 انتخاب گردد. کلیه دوره‌های ارائه شده توسط این شرکت دارای امتیازهای آموزشی لازم (PDU) می‌باشد و شرکت کنندگان در تمامی دوره‌های آموزشی به ازای هر ساعت آموزش، یک PDU از TenStep فرانسه دریافت خواهند نمود. همچنین شرکت کنندگان در کلاس‌های حرفه‌ای مدیریت پروژه این شرکت، می‌توانند اطمینان حاصل نمایند که کلیه متریک‌های آموزشی، تمرین‌ها، تست‌ها و اساتید دوره‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی مورد تایید موسسه PMI هستند.





The screenshot shows a web browser window displaying the PMI Consultant Registry page for TenStep, Inc. The browser's address bar shows the URL: [www.consultantregistry.pmi.org/r5/showkiosk.asp?listing\\_id=4474289&category\\_id=0&tp=](http://www.consultantregistry.pmi.org/r5/showkiosk.asp?listing_id=4474289&category_id=0&tp=). The website header includes the PMI logo and navigation links: HOME, ABOUT PMI CONSULTANT REGISTRY, ABOUT PMI, ADD YOUR CONSULTANCY, and CONTACT US. The main content area shows the company profile for TenStep, Inc., with tabs for COMPANY PROFILE, DESCRIPTION, and CONTACTS & LOCATIONS. The profile includes the TenStep logo, company name, address (2363 St Davids Square, Kennesaw, GA 30152, USA), website ([www.TenStep.com](http://www.TenStep.com)), and phone number ((p) 770.795.9097). A "REQUEST FOLLOW-UP" button is visible. Below the profile, there are sections for "Serving Clients In:" and "Consultants Employed:". The "Serving Clients In:" section lists various countries including USA, Brazil, Sweden, Mexico, Peru, United Arab Emirates, Canada, Argentina, Puerto Rico, Australia, Philippines, Chile, United Kingdom, New Zealand, Slovenia, Portugal, Turkey, Italy, China, Uganda, Malaysia, Poland, Saudi Arabia, Kazakhstan, Jordan, France, Germany, Bahamas, Costa Rica, Dominican Republic, El Salvador, Guatemala, Haiti, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panama, Bolivia, Colombia, Ecuador, Guyana, Paraguay, Suriname, Uruguay, Venezuela, Albania, Austria, Belarus, Belgium, Bulgaria, Czech Republic, Denmark, Estonia, Finland, and Georgia. The "Consultants Employed:" section shows the number 250. The Windows taskbar at the bottom shows the time as 1:50 PM on 15/11/29.