

مدیریت همزمان پروژه‌های متعدد

PM00.75

مدیریت چند پروژه همزمان مقوله‌ای پیچیده و مشکل است. بسیاری از موانع و مشکلات، مربوط به متوازن نمودن نرخ استفاده از منابع این پروژه‌ها، مدیریت انتظارات حامیان و سرمایه‌گذاران، مدیران بخش‌ها و ذینفعان آنها می‌باشد. در این گونه پروژه‌ها، اولویت بندی منابع، زمان بندی و بودجه یکی از دغدغه‌های اصلی مدیران پروژه می‌باشد. این دوره باعث ایجاد بینشی در جهت شناسایی نقاط یکپارچه‌سازی در آن دسته از پروژه‌هایی است که به یکدیگر مرتبط بوده و مدیریت موثر آنها بسیار حیاتی است. همچنین این دوره ابزار و تکنیک‌هایی جهت موازنه منابع، حجم‌های کاری، نحوه تعامل و مذاکرات موثر و مدیریت استرس‌ها را ارائه می‌نماید.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نمی‌باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت‌کنندگان می‌بایست قادر باشند:

- تفاوت‌های میان پروژه، طرح و برنامه و سید پروژه را درک نمایند
- کلیه فرآیندهای مدیریت پروژه، ابزارها و بهترین شیوه‌های مرتبط با آنها را به منظور مدیریت محیط چندگانه پروژه‌ها را فراهم آورند
- فرآیندها و تکنیک‌های ارزیابی، اولویت‌بندی پروژه‌ها و متوازن سازی برنامه‌های اجرایی آنها را فرا گیرند
- از تاثیر مستقیم کلیه عوامل بر منابع مشترک میان پروژه‌ها کاملاً آگاه گردند
- کلیه تکنیک‌های مذاکره، برطرف نمودن تعارضات و مدیریت استرس را فرا گیرند



چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- کلیه افرادی که به نوعی در مدیریت چند پروژه همزمان مشغول فعالیت می‌باشند.

خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- تفاوت‌ها و شباهت‌های میان پروژه‌ها، طرح و برنامه و سید پروژه‌ها
- نحوه مقیاس‌دهی به فرآیندهای مدیریت پروژه در مدیریت همزمان چند پروژه متعدد
- ارزیابی، اولویت‌بندی و متوازن سازی پروژه‌های همزمان
- نحوه واکنش به آن دسته از تغییراتی که بر روی منابع یا نحوه اولویت بندی پروژه‌های همزمان تاثیر می‌گذارد
- تکنیک‌های موثر مدیریت پروژه در محیط‌های چندگانه مانند: رهبری ویژگی‌ها و برخورد مدیریت، قدرت چانه‌زنی و مذاکره تصمیم‌گیری چند وجهی، مدیریت و تقسیم‌بندی زمان، مدیریت استرس

در طول این دوره تمرین‌های متنوعی جهت تسهیل و کاربردی نمودن سرفصل‌های آموزشی مرتبط ارائه خواهد گردید.

مدت برگزاری دوره

- ۲۰ ساعت (20PDU)