

آشنایی با مدل تعالی مدیریت پروژه-OPM3

PM010.H

مدیریت موفق پروژه‌های سازمان به هیچ وجه ضامن مدیریت موفق سازمان و تشکیلات آن نمی‌باشد! مؤسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)، در سال ۲۰۰۳ استاندارد مدل بلوغ مدیریت پروژه سازمانی را ارائه نمود. تمرکز OPM3 بر روی پیاده‌سازی نظام جامع مدیریت پروژه در سازمان در جهت نیل به اهداف و مأموریت‌های آن می‌باشد. از آنجاییکه هر پروژه به تنهایی می‌بایست به وسیله پیاده‌سازی موفق دانش، مهارت‌ها و ابزارهای مدیریت پروژه به اتمام برسد، لیکن ارزش نهایی آن به عنوان جزئی از کل در ارزش‌های راهبردی سازمان نیز می‌بایست دیده شده و در طول اجرای پروژه‌ها این نکته همیشه می‌بایست در نظر گرفته شود. موسسه PMI همچنین بر اساس این استاندارد متدولوژی ارزیابی را ارائه نموده که با استفاده از برنامه‌های جامع‌های بوسیله ارزیاب‌ها و مشاورین دارای صلاحیت شده، ارائه می‌گردد. هدف در این دوره ایجاد درک و اهمیت دانش مدیریت پروژه سازمانی به منظور شناسایی ارزش‌های OPM3 می‌باشد.

پیش نیازهای دوره

- این دوره مستلزم گذراندن پیش نیاز خاصی نیست.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می‌بایست قادر باشند:



(OPM3™) ©2003 Project Management Institute, Inc. All rights reserved.

- اهمیت مدل تعالی مدیریت پروژه سازمانی را فرا گیرند
- ویژگی‌ها و مزایای OPM3 را تشریح نمایند
- حیطه‌های سه گانه اصلی OPM3 را شناسایی نمایند
- تمامی مراحل و فرآیندهای چهار گانه بهبود OPM3 را شناسایی نموده و یاد گیرند
- از نحوه استفاده دایرکتوریهای OPM3 اطلاع یابند
- از کلیه فعالیت‌های مورد نیاز به منظور اجرای بخش ارزیابی OPM3 اطلاع یابند
- علل ایجاد مزایای رقابتی سازمان با استفاده از ارزیابی مدل تعالی مدیریت پروژه را فرا گیرند

چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه، مدیران واحدهای طرح و برنامه و افراد تیم پروژه
- مدیران ارشد سازمان، مدیران سبد پروژه‌های سازمان
- مسئولین دفتر مدیریت پروژه و سایر افراد علاقه مند به مباحث مدل‌های تعالی مدیریت پروژه

خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- مرور مبانی و چهارچوب‌های کلی مدل‌های تعالی مدیریت پروژه و مدل OPM3
- نحوه ارزیابی تعالی پروژه و تعریف پروژه، طرح و برنامه و سبد پروژه
- آشنایی با مراحل چهارگانه استانداردسازی، پایش و اندازه‌گیری، کنترل و بهبود مستمر
- آشنایی با دایرکتوری‌های مختلف OPM3 شامل بهترین شیوه‌ها، توانایی‌ها و خروجی‌ها
- آشنایی با آن دسته از فرآیندهایی که در ارزیابی تعالی ضروری می‌باشند

مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)