

## مدیریت اولویت‌بندی و سرمایه‌گذاری پروژه‌ها

PM010.J

دنیای امروز با چالش‌ها و مشکلات عدیده اقتصادی روبرو است. سازمان‌ها جهت انتخاب و سرمایه‌گذاری در پروژه‌های مناسب با مشکلات و چالش‌های جدی روبرو هستند. این دوره کوتاه ایده‌ها و متدهای عملی را به منظور اولویت‌بندی صحیح پروژه‌ها بسته به نیاز سازمان ارائه می‌دهد. همچنین با برگزاری این دوره به سوالات ذیل پاسخ داده خواهد شد:

- چگونه سرمایه‌گذاری‌های خود را اولویت‌بندی نماییم؟ چگونه پروژه‌هایی را انتخاب نماییم که کمترین میزان منابع مورد نیاز را مصرف نمایند؟
- کدامیک از پروژه‌ها می‌بایست خاتمه یافته و یا متوقف شوند؟ چگونه می‌توان تعهد و اجبار در پیش فرض‌های سرمایه‌گذاری سازمان را تغییر داد؟
- چگونه تصمیمات گرفته شده می‌بایست با ذینفعان سازمان به اشتراک گذاشته شود؟



### پیش‌نیازهای دوره

- آشنایی کلان با مدیریت پروژه و کلیات دانش مدیریت سبد پروژه

### اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت‌کنندگان می‌بایست قادر باشند:

- با اهمیت فرآیند تصمیم‌گیری در مباحث سرمایه‌گذاری آشنا شوند. با اصول و مبانی اصلی مدیریت سبد پروژه آشنا گردند
- با روش‌های تایید شروع پروژه و اهمیت آن آشنا گردند
- فاکتورهای مهم منابع انسانی را به منظور مشارکت دادن هر چه بیشتر ذینفعان در استراتژی‌های سازمانی و ارتباطات وابسته به آن فرا گیرند

### چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- اعضای هیئت مدیره
- مدیران سبد پروژه
- معاونت‌های مالی

### خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- زمینه‌های اصلی کسب و کار در پروژه
- فرآیندهای ارزیابی پروژه
- مدیریت عرضه و تقاضا
- گزارشات توجیهی و اهمیت آن، مکانیزم اولویت‌بندی
- مدیریت سبد پروژه
- ساختار حاکم بر پروژه‌ها
- نکات مهم در شیوه‌های مناسب اجرای پروژه
- مدل‌های رسمی مدیریت سبد پروژه و استراتژی سازمان
- نحوه تاثیرگذاری بر ذینفعان و تصمیم‌گیران
- نحوه برقراری ارتباط با ساختار سازمان

### مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)