

چگونه مدیران پروژه به اعضای تیم پروژه مشاوره و Coaching می دهند؟

PM010.N

این دوره به مدیران پروژه کمک می نماید تا با اعضای تیم پروژه، رابطه ای بر اساس سیستم مربی گری (Coaching) برقرار نموده، شخصیت هریک از آنان را حدس زده و با توجه به آن، ابزارها و فاکتورهای لازم جهت افزایش روحیه آنها را مشخص نمایند. دوره فوق شامل شناسایی موانع عدم اعتماد تیم پروژه به مدیر پروژه و نحوه برطرف نمودن آن می شود. شرکت کنندگان در این دوره با نحوه شکل دهی اهداف و فرصت های مربی گری (Coaching) آشنا می شوند. از طریق تمرین های محاوره ای موجود در کلاس، مدیران پروژه با انواع تکنیک های مختلف ارتباطات با تیم پروژه آشنا می شوند. همچنین موانعی که باعث می شود پیام اصلی آنها توسط افراد تیم به راحتی دریافت نشود و تعابیر و تفسیرهای مختلفی از آن گردد، را فرا می گیرند. تفاوت های موجود بین اهداف عملکردی تیم پروژه و اهداف بلند مدت آنها به همراه نحوه اجرای سیستم پاداش دهی و نظارت بر عملکرد آنان از جمله مواردی است که در این دوره ارائه می گردد. مدیران پروژه، همچنین آموزش هایی در خصوص نحوه برگزاری جلسات مربی گری موثر با یک به یک اعضای تیم پروژه و نحوه روبرو شدن با آنها را فرا می گیرند.



پیش نیازهای دوره

- این دوره شامل پیش نیاز خاصی نمی باشد.

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- سطح انگیزه اعضای تیم پروژه خود را با شناسایی انواع خصوصیات فردی هریک و ایجاد رابطه مربی گری بر اساس اعتماد متقابل، افزایش دهند.
- مربی گری را بر اساس حفظ ارتباطات سالم بین خود و تیم پروژه انجام دهند.
- سطح انتظارات و اهداف مورد نیاز خود را به صورت کامل انتقال داده و عملکرد تیم پروژه را کاملاً ارزیابی نمایند.
- شیوه مربی گری خود را به وسیله جلسات یک به یک با اعضای تیم پروژه و مواجهه با آنها بهبود یابند.

چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه و مدیران ارشد سازمان

خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- اصول و مبانی مربی گری و Coaching
- نحوه ایجاد فضای ارتباطی با اعضای مختلف تیم پروژه
- فرآیند مربی گری
- ارتباطات مورد نیاز در سیستم مربی گری
- چگونگی برگزاری جلسات فردی با هر یک از اعضای تیم پروژه

دوره فوق شامل تمرین ها و مطالعه های موردی است که در طول اجرای دوره متناسباً ارائه می گردد.

مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)