

IPMA Level C

IPMA-C

سازمان International Association for Project Management-IPMA گواهینامه‌های مدیریت پروژه خود را در ۴ سطح تقسیم‌بندی نموده است. دومین سطح آن سطح C با نام Certified Project Manager-CPM می‌باشد. قبولی در این مرحله نیازمند قبولی در آزمون تئوری و همچنین ارائه گزارش جامعی از یکی از پروژه‌هایی است که فرد با عنوان مدیر پروژه مدیریت نموده است. همچنین جلسه مصاحبه‌ای با ارزیابان IPMA برگزار خواهد شد که در پایان قبولی و یا عدم قبولی فرد مشخص می‌گردد. دریافت گواهینامه سطح C به این معنا است که فرد قادر به مدیریت پروژه‌هایی با سطح پیچیدگی کم بوده و یا می‌تواند قسمتی از یک پروژه پیچیده را بر اساس عناصر شایستگی مدیریت پروژه مدیریت نماید. طبق تعریف اخذ این سطح از گواهینامه نشان دهنده آن است که فرد قادر به پیاده‌سازی تمامی رویه‌ها، تکنیک‌ها، ابزار و متدهای مدیریت پروژه می‌باشد.



چه کسانی می‌توانند جهت دریافت این گواهینامه ثبت نام نمایند؟

- کسانی که حداقل سه سال تجربه مدیریتی و رهبری در پروژه‌هایی با حداقل پیچیدگی را دارند

منابع مورد ارزیابی در آزمون

- استاندارد ICB

پیش نیازهای دوره

- داشتن گواهینامه سطح D

اهداف آموزشی

این دوره فرد را جهت قبولی در قسمت تئوری سطح D آماده می‌نماید. تاکید این دوره بر آموزش عمیق‌تر مفاهیم مدیریت پروژه بر اساس تجارب فرد می‌باشد. در این دوره مطالعات موردی جهت مشخص نمودن علل شکست و موفقیت پروژه‌ها ارائه می‌گردد. کلیه مطالب آموزشی این دوره با تمرکز بر جایگاه مدیر پروژه و رهبری وی در طول پروژه خواهد بود. همچنین در این دوره فرد با سوالاتی که احتمالاً در خصوص سوابق اجرایی و فهرست پروژه‌های وی از او پرسیده خواهد شد، آشنا می‌گردد.

در پایان دوره فرد می‌بایست :

- به صورت کامل قادر به ارزیابی وضعیت پروژه گردد
- اهداف پروژه را شناسایی نموده و مستند نماید
- نتایج پروژه را به محصولات و خدمات مورد نیاز تعریف نماید
- فازهای مختلف انجام پروژه را تعریف و طراحی نماید
- ساختار پروژه و نظام ارتباطی مورد نیاز آن را طراحی نماید
- سیستم‌های کنترلی مورد نیاز پروژه را مشخص نماید
- با گزینه‌های مختلف رهبری در پروژه آشنا شود
- گروه‌های فرآیندی را شناسایی کرده و در پروژه بکار ببندد
- قادر به کنترل پیشرفت پروژه گردد

چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت نمایند

- اعضاء و مدیران ارشد پروژه که مسئولیت نهایی مدیریت و رهبری پروژه را بر عهده دارند

خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

قسمت اول

شکل دهی پروژه

- محدوده
- اهداف و طرح توجیهی
- نتایج مورد انتظار
- ذینفعان
- سازمان پروژه
- کنترل جنبه‌های مختلف پروژه
- کنترل چرخه حیات پروژه
- فازبندی پروژه
- معیارهای موفقیت و شکست
- استراتژی انجام پروژه

قسمت دوم

رهبری و مدیریت

- شکل‌دهی تیم پروژه
- ساختار سازمانی تیم
- معیارهای موفقیت تیم پروژه
- توسعه توانایی‌های تیمی
- رهبری
- ارتباطات
- افزایش انگیزه
- تعارضات
- سخت افزارهای تیمی

قسمت سوم

زمان و هزینه در پروژه

- تکنیک‌های برنامه‌ریزی شامل Gantt , PERT.CPM
- ساختار شکست کار
- ارزش کسب شده
- نظارت و کنترل پروژه
- مفاهیم مدیریت مالی پروژه
- بودجه‌بندی و فایننس

مدت برگزاری دوره

- ۲۸ ساعت (28PDU)