

# PMI Risk Management Professional

## PMI-RMP

بر اساس آخرین به‌روزرسانی آزمون مدیریت ریسک حرفه‌ای!

### Risk Management Professional (PMI-RMP)



گواهینامه (PMI-RMP)® (PMI Risk Management Professional) پاسخی است به رشد روز افزون رشته مدیریت پروژه. این گواهینامه برای افرادی ضروری است که به عنوان متخصصان مدیریت ریسک در پروژه‌ها فعالیت می‌نمایند. داشتن این گواهینامه نشان دهنده وجود مهارت و شایستگی کافی فرد در شناسایی ریسک‌های پروژه، کاهش تهدیدها و سرمایه‌گذاری در فرصت‌های پیش‌رو می‌باشد ضمن اینکه شایستگی‌های نسبی فرد را در سایر حوزه‌های مدیریت پروژه به رسمیت می‌شناسد.

### چه کسانی می‌توانند جهت دریافت این گواهینامه ثبت نام نمایند؟

- متخصصان مدیریت ریسک
- مدیران پروژه
- کارشناسان و مسئولین واحد برنامه‌ریزی و کنترل پروژه

### منابع مورد ارزیابی در آزمون

- استاندارد PMI Risk Management Standard
- سایر کتاب‌ها و جزوات تکمیلی مدیریت ریسک

### کلاس‌های آمادگی شرکت TenStep ایران

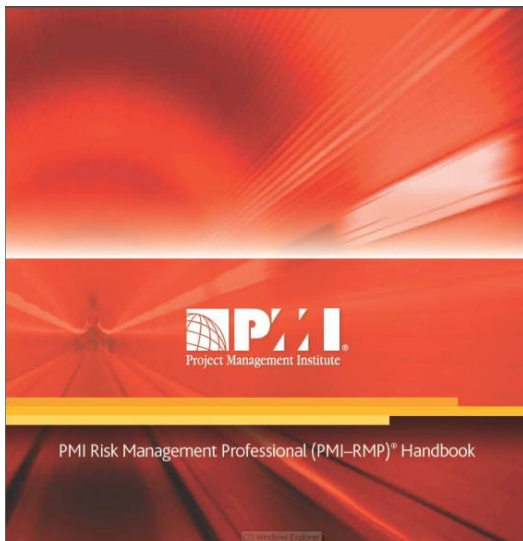
### پیش نیازهای دوره

- آشنایی کلی با دانش مدیریت پروژه و استاندارد PMBOK

### اهداف آموزشی دوره

- در پایان این دوره شرکت‌کنندگان می‌بایست قادر باشند ضمن قبولی در آزمون حرفه‌ای مدیریت ریسک پروژه با موارد ذیل به خوبی آشنا گردند
- ضمن آشنایی با فرآیندهای مدیریت ریسک تسلط نسبی جهت پیاده‌سازی آنها در پروژه پیدا نموده و فرآیندهای مذکور را بر اساس سطح بلوغ توانایی‌های سازمان بومی‌سازی نمایند
- با کلیه تکنیک‌ها و روش‌های شناسایی ریسک‌های پروژه به خوبی آشنا گردند
- تسلط کافی نسبت به تحلیل‌های پیشرفته کیفی و کمی ریسک پیدا نمایند
- با انواع روش‌ها و استراتژی‌های پاسخ به ریسک‌های پروژه آشنا شوند

### چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت نمایند؟



## آکادمی مدیریت پروژه TenStep

با توجه به اینکه نقش مدیریت ریسک در پروژه‌ها به صورت روز افزونی اهمیت پیدا می‌نماید و شغل مدیریت ریسک پروژه رسمیت بیشتری در پروژه‌ها پیدا می‌کند، افراد ذیل می‌توانند در این دوره شرکت نمایند:

- مدیران پروژه
- مدیران ریسک پروژه
- کارشناسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- مشاوران مدیریت پروژه
- کارشناسان دفتر مدیریت پروژه

## خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه در دوره

تدوین استراتژی ریسک و برنامه‌ریزی آن (۱۹ تا ۲۰ درصد سولات آزمون)

- آشنایی با نحوه استفاده از فرآیندهای بهبود مستمر جهت پیاده‌سازی در فرآیند مدیریت ریسک
- آشنایی با نحوه استفاده از مدیریت دانش جهت سازماندهی اطلاعات مرتبط با مدیریت ریسک
- آشنایی با چگونگی ایجاد سنج‌ها و متریک‌های مرتبط با اندازه‌گیری میزان کارایی فرآیند مدیریت ریسک
- آشنایی با مفاهیم و ویژگی‌های ریسک‌های پروژه
- آشنایی با مفهوم ریسک تلورانس
- آشنایی با موانع احتمالی جهت ایجاد و پیاده‌سازی نظام مدیریت ریسک
- آشنایی با ورودی‌ها، تکنیک‌ها و ابزارها، خروجی‌ها و دستاوردهای هر مرحله از مدیریت ریسک
- آشنایی با نحوه ایجاد رزروهای احتیاطی و رزروهای مدیریتی
- آشنایی با تکنیک‌های تحلیل ریسک‌های پروژه
- آشنایی با متدولوژی‌های پایه در تدوین استراتژی‌های پاسخ به ریسک
- آشنایی با نحوه ارزیابی تلورانس‌های ذینفعان در مواجهه با ریسک‌های پروژه
- آشنایی با تکنیک‌های نحوه رسیدن به اجماع ذینفعان در فرآیند مدیریت ریسک

مشارکت دادن و افزایش انگیزه ذینفعان در فرآیند مدیریت ریسک (۱۹ تا ۲۰ درصد سولات آزمون)

- آشنایی با نحوه ارزیابی عملکرد پروژه
- آشنایی با مدل‌های آنالیز حساسیت ذینفعان
- آشنایی با نحوه پیش‌بینی رفتارهای ذینفعان در مواجهه با ریسک
- آشنایی با نحوه تصمیم‌گیری‌های گروهی
- آشنایی با تکنیک‌های خلاقیت گروهی جهت تهیه برنامه‌های پاسخ به ریسک
- آشنایی با نحوه ارزیابی تلورانس ریسک ذینفعان
- آشنایی با نحوه مدیریت تیم ریسک در محیط‌های فرهنگی چندگانه
- آشنایی با نحوه اعمال تغییرات در نظام مدیریت یکپارچه تغییرات

تسهیل‌سازی فرآیند مدیریت ریسک (۲۵ تا ۲۸ درصد سولات آزمون)

- آشنایی با ابزارها و تکنیک‌های شناسایی ریسک‌های مثبت و منفی پروژه مانند:

Brainstorming, checklist, prompt list, assumption and constraint analysis, interviews, questioners, cause and effect analysis, SWOT, document review, affinity diagram, lesson-learned, ....

- آشنایی با ابزارها و تکنیک‌های تحلیل کیفی ریسک پروژه مانند:

Probability and impact matrices, risk scoring, Resource Break down structure, root cause analysis, Pareto prioritization analysis, risk metric and trend analysis.

## آکادمی مدیریت پروژه TenStep

- آشنایی با ابزارها و تکنیک‌های تحلیل کمی ریسک پروژه مانند:

Monte Carlo analysis, decision tree, FMEA/FMECA/Fault Tree analysis and sensitivity analysis,

- آشنایی با انواع استراتژی پاسخ به ریسک
- آشنایی ابزارها و تکنیک‌های مدیریت رزروهای احتیاطی ریسک در پروژه
- آشنایی با انواع تکنیک‌های کنترل و نظارت بر ریسک‌ها

کنترل و نظارت بر فرآیند ریسک (۱۹ تا ۲۰ درصد سوالات آزمون)

- آشنایی با انواع گزارشات ریسک
- آشنایی با الزامات و نیازمندی‌های سند Risk Register
- آشنایی با نحوه نظارت بر سنج‌ها و متریک‌های وابسته به برنامه‌های پاسخ به ریسک، فرآیند مدیریت ریسک و تحلیل‌های ارزیابی ریسک

انجام تحلیل‌های تخصصی ریسک پروژه (۱۴ تا ۱۶ درصد سوالات آزمون)

- آشنایی با تکنیک‌های پیشرفته شناسایی ریسک مانند

Force field analysis, scenario planning, future thinking, visualization, Delphi technique, nominal group

- آشنایی با تکنیک‌های پیشرفته تحلیل کمی ریسک مانند

Integrated Cost/ schedule risk analysis, advanced Monte Carlo analysis, system dynamics, bowtie analysis, analytical hierarchy process, risk-based earned value analysis, risk-based critical chain analysis, multi factor regression analysis, modeling techniques, advance risk metric analysis

- آشنایی با تکنیک‌ها و ابزار شناسایی و تحلیل ریسک‌های کلی پروژه مانند

Risk efficiency index, risk tolerance analysis, risk reserve analysis, project risk survey, and correlation analysis

- آشنایی با تکنیک‌های برآورد ریسک مورد نیاز جهت تصمیم‌گیری

## مدت برگزاری دوره

- ۲۸ ساعت (28 PDU)
- به همراه یک آزمون ورودی تعیین سطح
- تقسیم‌بندی شرکت‌کنندگان بر اساس گروه‌های همسان
- تهیه Study Plan برای هر شرکت‌کننده
- آزمون‌های تخصصی هر فصل
- و دو آزمون نیمه‌نهایی و نهایی