

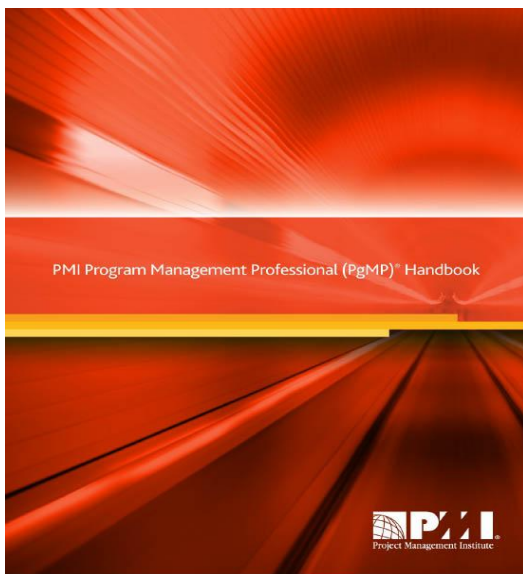
# Program Management Professional

## PgMP

گواهینامه Program Management Professional (PgMP) یکی دیگر از گواهینامه‌های موسسه PMI می‌باشد که به منظور شناسایی تجارب و مهارت‌های حرفه‌ای مدیران طرح و برنامه ایجاد شده است. داشتن این گواهینامه به این منظور است که فرد توانایی و شایستگی مدیریت چندین پروژه همزمان که دارای منابع مشترکی هستند و یک هدف استراتژیک را دنبال می‌نمایند، را داراست.

### چه کسانی می‌توانند جهت دریافت این گواهینامه ثبت نام نمایند؟

- مدیران طرح و یا معاونت‌های طرح و برنامه و یا کلیه افرادی که وظیفه مدیریت چندین پروژه همزمان را به منظور حصول یک نتیجه واحد استراتژیک بر عهده دارند.



### منابع مورد ارزیابی در آزمون

- استاندارد PMI Program Management Standard

### پیش نیازهای دوره

- داشتن گواهینامه PMP یا تجربه اجرایی مرتبط با مدیریت طرح و برنامه

### اهداف آموزشی

- در پایان این دوره شرکت‌کنندگان می‌بایست قادر باشند در آزمون نهایی موسسه PMI شرکت نموده و قبول شوند

### چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت نمایند

- مدیران طرح و برنامه و مدیران گروه

### خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

#### تعریف طرح با برنامه

- ارزیابی طرح و برنامه شامل تحلیل اولیه ذینفعان
- پشتیبانی از تحلیل‌های کسب و کار
- تدوین برنامه توجیهی مزیت‌های طرح
- چگونگی اتصال طرح به سایر بخش‌ها و دپارتمان‌ها
- ارزیابی توانایی‌های سازمان و نحوه درخواست ارائه پروژه

#### شروع فعالیت‌های طرح یا برنامه

- تعریف مأموریت طرح
- تفسیر اهداف استراتژیک
- ایجاد مایلستون‌های کلان طرح
- استقرار استانداردهای مدیریت پروژه
- تهیه ماتریس مسئولیت‌ها
- ایجاد معیارهای موفقیت طرح

- اخذ تایید مدیریت ارشد و برگزاری جلسه رسمی شروع طرح

#### برنامه ریزی طرح

- تدوین بیانیه محدوده و طرح، تعریف محدوده، برنامه مدیریت محدوده و انتقال طرح
- بهینه‌سازی برنامه مدیریت طرح با استفاده از تسطیح منابع
- تعریف سیستم اطلاعات مدیریت پروژه

#### اجرای طرح

- شروع پروژه‌های جزء
- افزایش سطح انگیزه تیم
- ارزیابی آخرین وضعیت طرح
- جمع‌آوری اطلاعات مختلف طرح
- تخصیص منابع
- ایجاد برنامه ثبت طرح
- اجرای و پیاده‌سازی برنامه طرح
- تایید و اختتام پروژه‌های وابسته

#### اختتام طرح

- انجام تحلیل عملکردی طرح
- مدیریت فرآیندهای اختتامی طرح
- برگزاری جلسه انتهایی ارزیابی به وسیله تمامی ذینفعان
- جمع‌آوری آموزه‌های طرح

#### مدت برگزاری دوره

- ۴۵ ساعت (45PDU)