

## یکپارچه سازی زمان و هزینه

### PM010.A

فاکتورهای زمان و هزینه از جمله مواردی هستند که در مدیریت پروژه بسیار مهم می باشند. چرا که مدیران ارشد و تصمیم گیران راهبردی سازمان، بیشتر موارد پروژه ها را از دیدگاه زمان و هزینه بررسی می نمایند. در بعضی از موارد تصمیماتی که در مورد افزایش زمان و یا هزینه و بودجه پروژه گرفته می شود، بسیار به یکدیگر مرتبط بوده و هرگز نمی توان بدون در نظر گرفتن یکی از عوامل متغیرها و پارامترهای دیگری را تغییر داد. این دوره به مدیران پروژه کمک می نماید تا به صورت حرفه ای پارامترهای هزینه و زمان را در مدیریت پروژه بررسی کرده و راه کارهای بهبود را ارائه نمایند.



### پیش نیازهای دوره

- آشنایی با مدیریت زمان بندی و کنترل هزینه

### اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- با عناصر و فاکتورهای اصلی زمان و هزینه به منظور انجام هر چه بهتر موازنه زمان-هزینه آشنا شده و این عوامل را در پروژه های خود بکار ببندند
- ورودی ها و خروجی های مرتبط با هر دو حیطه دانش را فرا گرفته و تاثیر هر یک را در دیگری مشاهده نمایند

### چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه
- مدیران واحدهای برنامه ریزی و کنترل پروژه
- کارشناسان مدیریت پروژه

### خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- اهمیت مدیریت زمان بندی و هزینه در موفقیت پروژه
- آشنایی با ابزارهای مختلف ارتباطات و مفهوم هر یک از آنها
- نحوه ایجاد خط مناهای پروژه و برنامه ریزی پشتیبانی در مرحله انجام برآورد
- تکنیک های رایج جهت ارتباط دادن فاکتورهای هزینه و زمان
- نحوه یکپارچگی هزینه و زمان با مفاهیم مدیریت ارزش کسب شده
- نحوه برطرف سازی مشکلات زمان بندی پروژه که مانع از انجام کارها توسط تیم پروژه می شود
- نحوه تدوین استراتژی های مورد نیاز جهت برخورد با تعارضات پیچیده سازمانی
- آشنایی با تکنیک ها رایج در توجیه بودجه مورد نیاز پروژه
- ارزیابی عملکرد پروژه بر اساس محدودیت های زمان و هزینه و اطلاعات رایج در مبحث ارزش کسب شده
- نحوه پیش بینی هزینه نهایی پروژه در زمان اتمام
- چگونگی ارائه گزارش عملکرد پروژه به مدیریت ارشد

### مدت برگزاری دوره

- ۲۰ ساعت (20PDU)