

## الگوها و تکنیک‌های برآورد در مدیریت پروژه

### PM02.25

آن دسته از پروژه‌هایی که معمولاً بدون برآورد اولیه مناسب شروع می‌شوند، بدون شک با شکست مواجه می‌گردند. البته همانطور که می‌دانید همه بر این باور هستند، برآورد و تخمین اجزاء پروژه همیشه فعالیتی پیچیده و سنگین می‌باشد. چرا که برآورد یک پروژه فرآیندی علمی و مبتنی بر محاسبات است. اجزاء این دانش شامل تکنیک‌ها و فرمول‌های برآورد است که فقط با تجربه اجرایی قابل یادگیری و پیاده‌سازی می‌باشد. هدف نهایی از برآورد و تخمین، نزدیکی هر چه بیشتر با واقعیت‌های پروژه می‌باشد.



### پیش نیازهای دوره

- دانش کلی در خصوص مبانی اولیه برآورد هزینه‌ها، زمان و منابع فعالیت‌ها

### اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می‌بایست قادر باشند:

- هدف از برآورد فعالیت‌ها و اهمیت آنها را فرا گیرند
- آمادگی مناسب جهت ایجاد برآوردهای اولیه پروژه را داشته باشند
- تکنیک‌های مناسب برآورد نظیر تکنیک آنالوگ، Expert Option، پارامتریک و فرآیندهای وابسته به آنها را یادگیرند
- شاخص‌های مناسبی که به منظور اطمینان از صحت برآوردها مورد نیاز است را شناسایی نمایند
- قادر به ایجاد برآوردهای واقعی در مبانی هزینه، زمان و حجم فعالیت‌های مورد نیاز گردند

### چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه و اعضای تیم پروژه که نیازمند دسترسی و نظارت بر برآورد پروژه می‌باشند
- مدیرانی که می‌بایست برآوردهای ایجاد شده را تایید و صحت‌گذاری نمایند
- کارفرمایان، مشتریان و ذینفعانی که به انجام فرآیند برآورد کمک کرده و آنها را تایید نهایی می‌نمایند

### خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- مرور مفاهیم و ویژگی‌های مرتبط با مفهوم برآورد
  - ضرورت و اهمیت اجرای برآورد صحیح در یک پروژه
  - شناسایی فعالیت‌های مورد نیاز قبل از برآورد یک پروژه
  - آشنایی با تکنیک‌های رایج در برآورد
  - شناسایی اشتباهات رایج در انجام فرآیند برآورد
  - چگونگی اطمینان از سطح دقت در محاسبات حجم فعالیت‌ها، زمانبندی و هزینه
  - نهایی نمودن پکیج برآورد
- در طول این دوره تمرین‌های متنوعی جهت تسهیل و کاربردی نمودن سرفصل‌های آموزشی مرتبط ارائه خواهد گردید.

### مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)