

## تدوین و توسعه زمان بندی پروژه - پیشرفته

PM02.30

ایجاد زمان بندی مناسب و قابل دسترس بعد از تعریف پروژه، نیازمند داشتن بینشی در زمینه علم و هنر می باشد. معمولاً مدیران پروژه از برنامه های زمان بندی های گذشته و تجربیات موجود اطلاعی نداشته و تلاش می نمایند زمان بندی پروژه جدید را از صفر طراحی نمایند. این دوره به شرکت کنندگان کمک می کند تا با استفاده از فرآیندها و تکنیک های رایج دانش و تجربیات مرتبط با نحوه ایجاد زمان بندی پروژه و برآوردهای واقعی وابسته به آن را فرا گرفته و با سایر موضوعات و مشکلات رایج در مدیریت زمان بندی پروژه آشنا گردند. در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند زمان بندی **واقعی و منطقی** را همراه با مدیریت موثر آن بر پروژه های خود اعمال نمایند.



### پیش نیازهای دوره

- تجربه اولیه از نحوه تخمین و برآورد هزینه، حجم فعالیتها و زمان انجام آنها

### اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می بایست قادر باشند:

- هدف از مدیریت زمان بندی پروژه را شناسایی کرده و با نحوه برآورد و حجم فعالیت های وابسته به آن در پروژه آشنا گردند
- ساختار شکست کار پروژه و دیاگرام شبکه پروژه را شناسایی نمایند
- فعالیت های پروژه، زمان انجام آنها و هزینه های مرتبط را در چهارچوب زمان بندی برآورد نمایند
- زمان بندی نهایی پروژه را که به عنوان پایه ای ترین مبنای مدیریت موثر پروژه شناخته می شود ایجاد نموده و مدیریت نمایند
- آمادگی لازم را جهت تایید برآوردهای تهیه شده داشته باشند
- از تکنیک های متنوع و رایج در زمان بندی پروژه اطلاع حاصل نمایند
- سطح دقت مورد نیاز در انجام برآورد را شناسایی و مستند نمایند
- برآوردهای نهایی پروژه شامل حجم فعالیت های کاری، زمان انجام آنها و هزینه مرتبط با آن را مشخص نموده و ارائه دهند

### چه کسانی می توانند در این دوره شرکت کنند

- اعضای ارشد تیم پروژه، مدیران پروژه و اعضای تیم مدیریت پروژه که نیازمند داشتن برآورد در پروژه می باشند
- آن دسته از مدیرانی که می بایست برآوردهای پروژه را تایید نمایند
- کارفرمایان، مشتریان و آن دسته از ذینفعانی که به برآورد پروژه و تایید نهایی آن کمک می کنند

### خلاصه ای از سرفصل های قابل ارائه دوره

- اصول و مبانی اولیه زمان بندی، برآورد و آلترناتیوهای وابسته به آن
  - نحوه ایجاد ساختار شکست کار
  - نحوه تبدیل ساختار شکست کار به شبکه های زمان بندی پروژه
  - نحوه تخمین زمان انجام فعالیتها و هزینه های مرتبط با آنها
  - نحوه تخصیص منابع به زمان بندی پروژه
  - چگونگی نهایی نمودن ساختار زمان بندی
  - آشنایی با روشها و تکنیک های موثر مدیریت زمان بندی
- در طول این دوره تمرین های متنوعی جهت تسهیل و کاربردی نمودن سرفصل های آموزشی مرتبط ارائه خواهد گردید.

### مدت برگزاری دوره

- ۲۰ ساعت (20PDU)