

مدیریت ارزش کسب شده - EVM

PM03.00

بسیاری از مدیران ارشد سازمان و مدیران پروژه همواره به دنبال راهی برای یافتن درک عمیقی از وضعیت پروژه خود بر اساس شاخص‌های هزینه‌ای و زمانی هستند. معمولاً پاسخ آنها به مدیران ارشد سازمان این گونه است: پروژه یک مقدار از برنامه خود عقب‌تر است! پروژه تقریباً مطابق برنامه پیش می‌رود! و همان طور که مشاهده می‌نمایید، این جملات بسیار کلی بوده و هیچ وقت وضعیت کمی از آخرین وضعیت پروژه ارائه نمی‌دهد. با استفاده از دانش مدیریت ارزش کسب شده، تکنیک‌ها و روش‌های وابسته به آن، می‌توان از آخرین وضعیت دقیق پروژه‌های سازمان با خبر شد و پیش‌بینی دقیق‌تری از آینده پروژه کسب نمود.

پیش نیازهای دوره

- آشنایی کلی با دانش مدیریت پروژه



اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می‌بایست قادر باشند:

- با تاریخچه دانش مدیریت ارزش کسب شده آشنا گردند
- نحوه ارتباط و یکپارچگی دانش مدیریت پروژه و مدیریت ارزش کسب شده را فرا گیرند
- مفاهیم اولیه و کلیدی EVM را تعریف نمایند
- چهارچوب مورد نیاز پیاده‌سازی سیستم‌های EVM را فرا گیرند
- از نحوه اجرای گام‌های EVM در مایلستون‌های مختلف پروژه آشنا گردند
- از آخرین چهارچوب و ضوابط ارائه شده در دانش مدیریت ارزش کسب شده برخوردار گردند

چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه دستگاه‌های دولتی و سایر افراد مدیریتی
- مدیران پروژه‌های که از تکنیک‌های EVM استفاده می‌نمایند
- مدیران و اعضای تیم دفتر مدیریت پروژه که به دنبال پیاده سازی فرآیندهای EVM می‌باشند

خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- مرور کلی دانش مدیریت ارزش کسب شده
- گام‌های پیاده‌سازی فرآیندهای مدیریت ارزش کسب شده
- تعریف و تدوین منشور پروژه
- فرآیندهای یکپارچه‌سازی فعالیت‌ها و افراد تیم پروژه
- یکپارچه‌سازی فرآیندهای محدوده، زمان و هزینه در برنامه اجرایی پروژه
- پیگیری و مدیریت عملکرد پروژه
- تحلیل و گزارش‌دهی متریک‌های پروژه
- انجام اقدامات اصلاحی

در طول این دوره تمرین‌های متنوعی جهت تسهیل و کاربردی نمودن سرفصل‌های آموزشی مرتبط ارائه خواهد گردید.

مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)