

بازگرداندن پروژه به شرایط عادی

PM35.00

آیا آخرین پروژه‌ای را که به طور مناسب تعریف و برنامه‌ریزی کرده و مشاهده نموده‌اید تمامی انتظارات در زمینه زمان، هزینه و کیفیت برآورده شده است، بخاطر می‌آورید؟ در شرایط واقعی اکثر پروژه‌ها در مجموعه‌ای با ترکیب نسبی از مشکلات، استرس‌ها و موانع فراوان به پایان می‌رسند. اکثر مشکلات این گونه پروژه‌ها در زمینه تاریخ‌های تعهد شده، بودجه و اقلام قابل تحویل و یا هر سه مورد می‌باشد. هدف این دوره این است که بتوانیم وضعیت پروژه‌ای را که دارای مشکلات بوده یا به نوعی در وضعیت بحرانی می‌باشد شناسایی نموده، و در صورت مثبت بودن پاسخ راه کارها و فرآیندهای برگردان وضعیت پروژه به شرایط ایده‌آل و نرمال را بررسی و تدوین نماییم. معنی و مفهوم پروژه‌های بحرانی این است که پروژه از سطح انتظارات اولیه تعریف شده خود بسیار فاصله گرفته است. ماهیت این دوره به گونه‌ای طراحی شده است که با فرآیندها و تکنیک‌های مختلف تا حدودی سطحی از انتظارات اولیه برآورده شود و در نهایت پروژه پایان یابد به طوری که حداقل مفروضات جدید تحقق یافته باشند.



پیش نیازهای دوره

- آشنایی کامل با دانش مدیریت پروژه

اهداف آموزشی

در پایان این دوره شرکت کنندگان می‌بایست قادر باشند:

- شاخص‌ها و ویژگی‌های پروژه‌های بحرانی را شناسایی نمایند
- پروژه‌های بحرانی را دوباره تعریف و برنامه‌ریزی نمایند
- علل و بروز مشکلات و به وجود آمدن وضعیت بحرانی را در پروژه‌ها شناسایی و مستند نمایند
- برنامه‌های اصلاحی و بهبود پروژه را تعریف نموده و عملیاتی نمایند
- اطمینان حاصل نمایند با استفاده از روش‌ها و تکنیک‌های موجود، پروژه بحرانی می‌تواند سطح انتظارات جدید را تحقق بخشد

چه کسانی می‌توانند در این دوره شرکت کنند

- مدیران پروژه و اعضای ارشد تیم پروژه
- مدیران تیم‌های کاری
- مدیران ارشد ساختار سازمانی کارفرما که در بازگرداندن پروژه به شرایط معمول به همکاری آنان نیاز می‌باشد

خلاصه‌ای از سرفصل‌های قابل ارائه دوره

- آیا وضعیت پروژه بحرانی می‌باشد؟
- روش‌های تعریف و برنامه‌ریزی مجدد پروژه بحرانی
- نحوه ارزیابی پروژه‌های بحرانی
- تدوین برنامه بهبود فعال‌سازی و عملیاتی نمودن برنامه‌های بهبود
- اندازه‌گیری، پایش، نظارت بر برنامه‌های بهبود

دوره فوق شامل تمرین‌ها و مطالعه‌های موردی است که در طول اجرای دوره متناسباً ارائه می‌گردد.

مدت برگزاری دوره

- ۱۲ ساعت (12PDU)