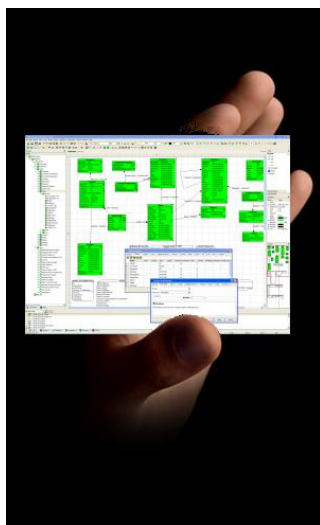




## طراحی معماری سازمانی بر اساس فرآیندهای مدیریت پروژه



امروزه سازمانهایی که در محیط رقابتی ایجاد شده نیازمند استاندارد شدن هرچه بیشتر در ساختار کسب و کار خود هستند، به دنبال ابزارهایی جهت رسیدن هر چه بهتر به اهداف و استراتژی های سازمانی می باشند. با تغییر محیط کاری سازمانها و حوزه های کاری و پیشرفت تکنولوژی استفاده از فناوری اطلاعات برای رشد هرچه بیشتر یک سازمان در ارائه خدمات و محصولات بهتر، بهبود فرآیندها و استفاده از فرصتهای بالقوه فناوری اطلاعات امری حیاتی و ضروری می باشد. قبل از ۱۹۹۰ پروژه های فناوری اطلاعات همانند پروژه های دیگر برنامه ریزی و هدایت می شد اما بدلیل اهمیت، پیچیدگی و وسعت این گونه پروژه ها در سازمانها، رویکرد ویژه ای برای توسعه فناوری اطلاعات در سازمان بوجود آمده و مدیران شرکتها و سازمانها بدنبال راه حل های مناسبی در جهت رشد این فناوری در سازمان خود هستند. بنابراین سازمانها با توجه به وضعیت فعلی (روند فعلی سازمان، اهداف و ماموریتها، زیر ساختهای فناوری اطلاعات) نیاز دارند برای رسیدن

به اهداف استراتژیک، ماموریتها و وضع مطلوب فناوری اطلاعات برنامه مناسبی داشته باشند تا توسعه این فناوری همراستا با اهداف استراتژیک سازمان قرار گیرد.

اما در این میان بسیاری از سازمانها به دلیل ساختار پروژه محور بودن آنها و اهمیت فرآیندهای مدیریت پروژه به منظور تکمیل هرچه سریعتر محصولات و پروژه های داخلی خود بر این باورند که فرآیندهای مدیریت پروژه به عنوان ستون فقرات فرآیندهای سازمان می باشد. در سطوح بالای معماری سازمانی زمانی که در سطح استراتژیک کلیات برنامه های راهبردی سازمان تبیین می گردد، برنامه استراتژیک مدیریت پروژه نیز ایجاد شده و در تمامی سطوح پایانی کلیه ماموریتها، برنامه های اجرایی و عملیاتی بهبود نظام مدیریت پروژه ارائه خواهد گردید.

لذا در این خدمات ضمن طراحی ساختار معماری سازمانی در سطوح فرآیندها، کاربردها، داده ها و سیستم های فناوری اطلاعات تمرکز ویژه ی بر ایجاد فرآیندها و رویه های مناسب مدیریت پروژه در نظر گرفته خواهد شد.